
<p>Nouveau -2016 L'OUVRAGE D'ACTUALITE</p>
--

**'GUIDE TECHNIQUE UNIVERSEL DES MARCHES PUBLICS
ET DES DELEGATIONS DE SERVICE PUBLIC
ET AUTRES CONTRATS ASSIMILES'**

NOTE DE SYNTHESE

SUR LES ELEMENTS STRATEGIQUES ET

ECONOMIQUES

DETERMINANTS JUSTIFICATIFS

DE L'ACQUISITION DE

'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'

(Sur 08 pages)

(Sept 2016)

Objet

La présente note de synthèse a pour objet de présenter les éléments stratégiques et économiques mettant en évidence les multiples avantages, utilités et services attendus de l'acquisition et l'exploitation du contenu de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'**.

1^{er} élément

L'organisation, le management et la gestion ainsi que La rationalisation des dépenses des projets de marchés publics et des projets de marchés des entreprises publiques économiques (EPE)

'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016' traite des connaissances actualisées portant sur l'organisation, le management et la gestion ainsi que la rationalisation des dépenses des projets de marchés publics et des projets de marchés des entreprises publiques économiques (EPE) durant les 3 séquences de préparation, de passation et exécution par, d'un côté, l'entité contractante et, de l'autre, la partie cocontractante qui en est attributaire en étant chargée de sa réalisation et ce conformément à tous les textes législatifs et réglementaires régissant le domaine considéré, incluant notamment les dispositions nouvelles du plus récent décret présidentiel n°15-247 du 16 septembre 2015 portant réglementation des marchés publics et des délégations de service public, entré en vigueur le 20 décembre 2015.

Dans ce but, **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** dispense donc des connaissances vastes et précises touchant aux multiples disciplines, sciences et techniques d'accompagnement et à la terminologie spécifique propre au traitement de chaque thème ou sujet requis par la pratique du management et de la gestion du projet de marché ou de contrat puis de sa réalisation effective en incluant notamment les procédures dites 'avancées', qui s'imposent pour les cas sophistiqués, ainsi que les modalités complexes relatives à la passation des avenants.

Cependant, en ce qui concerne les marchés ou contrats de l'entreprise publique économique (EPE), il y a lieu d'être extrêmement attentif pour noter que l'application des procédures spécifiques **n'est pas suffisante pour garantir** une pratique conforme 'à la législation et à la réglementation en vigueur' si elle ne s'effectue pas dans le cadre d'une organisation qui

définit clairement le champ, les limites, les missions et les obligations et responsabilités légales respectives à assumer par chaque intervenant concerné dans leur accomplissement durant les trois (3) séquences du déroulement du projet de marché, à savoir : la préparation, la passation et l'exécution.

En ce sens, il est précisé que cet aspect primordial des marchés publics en général et des marchés de l'EPE et autres contrats assimilés, en particulier, est traité dans 'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'.

2^{ème} élément

Adaptation du positionnement de l'entreprise et promotion du partenariat de coproduction industrielle en fonction de la connaissance des nouvelles politiques publiques relatives à l'encadrement et à l'environnement de la commande publique

Sur la base des valeurs et principes prônés par la loi n°06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption, les Pouvoirs publics algériens se sont évertués depuis 10 (dix) années, soit de 2006 à 2015, à mettre au point un nouveau cadre juridique et réglementaire en vue d'instaurer et promouvoir, dans les marchés publics et transactions internationales passées par quelque institution ou entreprise que ce soit sans exception, la transparence et la concurrence loyale par la prévention du conflit d'intérêt, de la prise illégale d'intérêt, du favoritisme et des autres formes de manifestations à connotation corromptive telles que le trafic d'influence ou la concussion et la corruption d'une manière générale.

A ce titre, 'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016' relate et explique d'une manière exhaustive, claire, détaillée et accessible, les motivations et objectifs, ainsi que l'évolution et les résultats de ce travail titanesque entrepris depuis 10 (dix) années en portant d'une part, sur la mise au point des nouvelles politiques publiques en la matière et d'autre part, sur les autres aspects collatéraux de nature à participer à l'amélioration du climat des affaires et à la diversification de l'économie ainsi qu' à l'environnement de la réalisation de la commande publique et de la vie de l'entreprise, tel que la résolution des litiges internationaux, le partenariat de coproduction industrielle etc.

En l'occurrence, le partenariat de coproduction industrielle, sujet primordial qui est également traité dans **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** sous la rubrique titrée 'l'obligation d'investir', se révèle être aujourd'hui, en tant qu'exploitation judicieuse par l'EPE des opportunités résultant des 'marchés publics', une réalité tangible à travers les nombreuses réalisations concrétisées en la matière.

Nous citerons les plus emblématiques telles que CITAL (Annaba), SONEGAS-GENERAL ELECTRIC, sans compter d'autres impulsées dans le même esprit sous l'égide du ministère de la défense nationale notamment BOUCHEKIF (Tiaret) et ROUIBA (Alger) pour les véhicules, en fin AIN-ARNAT (Sétif) pour les hélicoptères.

Dans ce cadre, sachant que la transparence et la concurrence loyale constituent les fondements de toute économie nationale qui se respecte, et qu'en outre ces valeurs sont des indicateurs significatifs du climat des affaires, il paraît évident et judicieux pour tout acteur économique de quel que statut qu'il soit de prendre connaissance des nouvelles données commentées et expliquées dans **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** en vue d'adopter la meilleure stratégie de développement de son entreprise pour caler son positionnement et la qualité de ses services offerts sur son segment de marché en apportant ainsi sa contribution à la réussite des objectifs bénéfiques pour l'entreprise qui y sont visés.

3^{ème} élément

La préservation, consolidation et capitalisation des acquis

L'actualisation des connaissances

Au cours de ces vingt dernières années, M. Ahmed KADI, Ingénieur civil de l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC) de PARIS, auteur de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** a eu l'honneur de connaître plusieurs milliers de cadres et professionnels des entreprises publiques économiques (EPE), qui ont bénéficié de ses enseignements et avis d'expert portant en l'occurrence sur une ou plusieurs matières essentielles à l'organisation de l'entreprise telles que le management de projet, les groupements momentanés d'entreprises (GME) ou encore plus spécialement, les 'marchés publics' depuis 1998 et, de 2006 à ce jour, l'impact de la loi n°06-01 du 20 février 2006 relative à la prévention et à la lutte contre la corruption sur les commandes, contrats, marchés et transactions de l'entreprise publique économique (EPE) en particulier, étant donné son extrême vulnérabilité sur ce chapitre.

Il est certain cependant, que ces cadres ont tous participé à des rencontres qui se sont déroulées à un moment ou un autre dans la période de 2006 à 2015 où l'adaptation de l'impact de la loi n°06-01 sur les méthodologies, procédures et techniques de passation des commandes, marchés, contrats et transactions internationales, était encore en cours de réglage.

Or les cadres en charge de ces tâches sont comme les 'pilotes d'avions', ils doivent en permanence rafraîchir et consolider les acquis en y encrant notamment la mise à exécution des nouvelles dispositions touchant à l'exercice de leur activité pour se conformer aux procédures qui y sont prônées et par là même aiguïser leur expérience en réactualisant leurs connaissances générales et en mettant à jour leur pratique professionnelle.

Il est donc souhaitable que ces cadres prennent donc connaissance du résultat où en est arrivée l'élaboration achevée des nouveaux textes législatifs et réglementaires répercutant l'impact de ladite loi et, conséquemment, les modalités d'application qui régissent leur travail en matière de passation de commandes, contrats, marchés et autres transactions nationales et internationales et plus spécialement les innovations et simplifications importantes destinées à y apporter toutes les améliorations possibles.

A cet égard, il est précisé que **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'**, contient notamment toutes les réponses aux questionnements exhaustifs qui ont motivé et impulsé la participation de ces cadres, parfois plusieurs fois de suite, à ces rencontres sur le sujet depuis 1998.

Grâce au LIVRE II : 'RETROSPECTIVE CHRONOLOGIQUE 2002-2015', ils pourront donc retrouver, d'une manière précise, les repères situant le thème traité correspondant à la période de leur formation et reprendre ainsi le fil des correctifs et compléments de connaissance intervenus depuis lors jusqu'à fin 2015.

'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016' constitue donc une nécessité pour eux d'en disposer, étant donné la modicité de l'investissement, à titre de dotation personnelle, s'il y a lieu, pour capitaliser durablement leurs acquis et leur permettre d'accomplir sereinement les tâches et missions complexes requises par le travail dont ils ont la charge ainsi que pour leur épanouissement personnel, la réussite de leur parcours professionnel, la sauvegarde de leur intégrité et ce évidemment à l'entier bénéfice du parfait

fonctionnement, de la bonne organisation et gestion ainsi que de la notoriété de l'entreprise qui les emploie.

4^{ème} élément

La transmission des connaissances et du savoir faire

Ces cadres très compétents et expérimentés ont pu acquérir grâce à leur participation au moment opportun aux rencontres susmentionnées les avis d'expert nécessaires pour parfaire leur savoir-faire en matière de passation de commandes, contrats, marchés et transactions nationales et internationales en les inscrivant dans le contexte de l'interprétation adéquate des lois et règlements en vigueur à chaque période considérée parce qu'ils ont pu en suivre l'évolution et assimiler au fur et à mesure la portée de leur application dans le contexte selon le type d'activité et les spécificités de l'entreprise ou opérateur économique.

En conséquences, **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** s'avère être un document de travail récapitulatif de cette évolution qui va servir de trait d'union et de vecteur privilégié de transmission de connaissances et du Savoir-faire à tous leurs collègues et collaborateurs anciens ou nouveaux et en particulier beaucoup de jeunes éléments qui intègrent actuellement les rangs des opérateurs économiques en général et des entreprises publiques économiques (EPE).

5^{ème} élément

Harmonisation et coordination du travail d'équipe

La base de données : LA TABLE GENERALE DES MATIERES

Dans cette optique, nous vous informons que **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** comporte une "TABLE GENERALE DES MATIERES" dont vous trouverez un **'tiré à part'**, ci-joint.

Pour les commandes importantes de plusieurs exemplaires de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'**, il peut être fourni un CD contenant cette "TABLE GENERALE DES MATIERES" qui va servir de base de données pour toutes les personnes concernées aussi bien par la passation des commandes, contrats, marchés et transactions internationales que par le management et la gestion de l'entreprise tel par exemple le contrôle IGF, la veille juridique et réglementaire, etc.

En effet, après l'avoir installé sur toutes les machines de ces cadres, ceux-ci pourront pour tout questionnement se référer à la partie de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** qui en traite et organiser, s'il y a lieu, des panels avec leurs collègues concernés ou plus expérimentés dans le domaine pour en obtenir les réponses ou participer à la résolution du problème.

Sur ce plan, l'exploitation des rubriques exhaustives identifiées par la 'TABLE GENERALE DES MATIERES' fait de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** un support pédagogique par excellence pour la formation continue en interne pour toutes les fonctions et services de l'entreprise même ceux qui n'ont pas a priori une relation directe avec la passation des marchés.

6^{ème} élément

Etude du dossier et consultation éventuelle des cadres sur l'opportunité de souscription à l'acquisition de 'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'

A cet égard, nous vous informons que le présent dossier contient donc en plus de la présente NOTE DE SYNTHÈSE, le 'RESUME SUCCINT', la 'FICHE TECHNIQUE' et le tiré à part de la 'TABLE GENERALE DES MATIERES'.

Ces documents pourront donc être soumis à l'étude des services et fonctions de l'entreprise afin de constater, notamment à travers la nomenclature détaillée des rubriques, que le contenu exhaustif de **'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'** répond à toutes les situations qui concernent l'organisation, le fonctionnement et la vie de l'entreprise d'une manière générale et la passation et réalisation des commandes, contrats, marchés et transactions nationales et internationales en particulier.

7^{ème} élément

Audit et actualisation des procédures opérationnelles et des processus décisionnels

'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016' traite les problématiques relatives à la préparation, la passation et la réalisation des marchés et contrats et de leurs avenants éventuels.

Il contient à cet effet tous les éléments d'information actualisés à fin 2015, nécessaires pour auditer et adapter toutes les dispositions correctives qui s'imposent soit en matière d'organisation du management des projets de marchés, contrats et avenants, soit au niveau des procédures opérationnelles notamment en tenant compte de la nouvelle définition de l'appel d'offres infructueux, et de celle de la composition de l'offre par exemple, soit enfin sur le plan des processus décisionnels (voir 8^{ème} élément ci-après).

8^{ème} élément

Le caractère normatif et universel du contenu de 'L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016'

Ce caractère est consacré par:

- 1) le traitement de la portée universelle des lois et règlements touchant au domaine des marchés publics qui y sont cités ;
- 2) les développements précis relatifs au processus décisionnels dans la phase cruciale de passation des marchés, contrats et avenants éventuels, qui font abstraction du statut de la partie contractante publique ;
- 3) la mise en évidence de la qualité de NORME, de base de données relationnelles d'aide à la décision dans les processus précédents, qui s'attache d'une part, à la FICHE ANALYTIQUE DE PROJET DE MARCHE et, d'autre part, à la FICHE ANALYTIQUE DE PROJET D'AVENANT N°, auxquelles sont respectivement adossées lesdites passations, sachant, en outre, que ces FICHES servent également aux contrôles *a posteriori* de toutes natures, à l'information éventuelle de la hiérarchie ou autorité supérieure et à des usages statistiques.

Conclusion

Fruit de cinquante années (50) années d'expérience professionnelle de l'auteur, M Ahmed KADI, '**L'OUVRAGE D'ACTUALITE 2016**' constitue, à l'évidence, le relais idéal entre la nouvelle génération de cadres de l'entreprise ou de l'opérateur économique d'une façon générale, concernés ou ayant à intervenir à tous les niveaux dans le domaine qui, à travers la connaissance et l'exploitation de son contenu, pourront donc bénéficier indirectement du retour d'expérience et de l'investissement de ceux qui ont suivi des formations durant la décennie écoulée.

Partant, ils s'affranchiront de la pratique préjudiciable du mimétisme, de l'approximation et de l'empirisme qui serait autrement inévitable.